

**DE HART VOOR THUIS STICHTING
VORDEN**

**ACCOUNTANTSRAPPORT
2022**

Inhoudsopgave

Pagina

Accountantsrapport

1	Samenstellingsverklaring van de accountant	1
2	Algemeen	2
3	Resultaat	3
4	Financiële positie	4
5	Verslag RVT	5

Jaarrekening

1	Balans per 31 december 2022	14
2	Staat van baten en lasten over 2022	16
3	Grondslagen van waarderingen en resultaatbepaling	17
4	Toelichting op de balans per 31 december 2022	20
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	29
6	WNT verantwoording 2022 De hart voor thuis stichting	32

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan de directie van
De hart voor thuis stichting
Mosselseweg 2b en 2c
7251 KT Vorden

<i>Kenmerk</i>	<i>Behandeld door</i>	<i>Datum</i>
409465	S.S. Bakridi	5 mei 2023
<i>Onderwerp</i>		
Jaarrekening 2022		

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2022 met betrekking tot de stichting.

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van De hart voor thuis stichting te Vorden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de winst-en-verliesrekening over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW).

Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van De hart voor thuis stichting. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

De hart voor thuis stichting, Vorden

2 ALGEMEEN

2.1 Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van het volgende:

Herrubricering vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2021 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2022 mogelijk te maken. Deze herrubriceringen betreffen de op onderdelen gewijzigde presentatievoorschriften voor de cijfers over 2022 vanuit de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) ten opzichte van de cijfers over 2021 die in overeenstemming waren met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

2.2 Bestemming van de winst 2022

De winst over 2022 bedraagt € 72.828 tegenover een verlies over 2021 van € 58.600.
De bespreking van het resultaat is opgenomen op pagina 3.

2.3 Verwerking van het verlies 2021

Het verlies ad € 58.600 is in mindering gebracht op de overige reserves.

De hart voor thuis stichting, Vorden
3 RESULTAAT
3.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2022 bedraagt € 72.828 tegenover negatief € 58.600 over 2021. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2022		2021		Vershil
	€	%	€	%	€
Baten	674.447	100,0	184.731	100,0	489.716
Overige bedrijfsopbrengsten	30.882	4,6	4.679	2,5	26.203
Lasten					
Lonen en salarissen	266.968	39,6	62.856	34,0	204.112
Sociale lasten	53.891	8,0	11.997	6,5	41.894
Pensioenlasten	23.241	3,5	5.627	3,1	17.614
Afschrijvingen materiële vaste activa	56.686	8,4	31.795	17,2	24.891
Overige bedrijfskosten	174.301	25,8	109.299	59,1	65.002
	575.087	85,3	221.574	119,9	353.513
Bedrijfsresultaat	130.242	19,3	-32.164	-17,4	162.406
Financiële baten en lasten	-57.414	-8,5	-26.436	-14,3	-30.978
Belastingen	-	-	-	-	-
Resultaat	72.828	10,8	-58.600	-31,7	131.428

De hart voor thuis stichting, Vorden

4 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2022		31-12-2021	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Ondernemingsvermogen	118.806		45.978	
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	1.336.841		1.384.077	
		1.455.647		1.430.055
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	1.632.732		1.653.286	
Financiële vaste activa	35.000		35.000	
		1.667.732		1.688.286
Vastgelegd op lange termijn, gefinancierd met middelen op korte termijn		-212.085		-258.231
Dit tekort wordt veroorzaakt door:				
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		352.512		386.632
Af:				
Debiteuren en overige vorderingen	106.119		124.058	
Liquide middelen	34.308		4.343	
		140.427		128.401
Tekort aan werkkapitaal		212.085		258.231

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Westerveld en Vossers

E. Huijben AA RB

VERSLAG RVT

Verslag interne toezichthouder
Hoeve Sprey 2022

Versie 2.0 02052023



0 | Inhoud

0	Inhoud.....	2
1	Voorwoord.....	3
2	De raad van toezicht	4
3	Scope van het intern toezicht.....	5
4	Vergaderingen en bijeenkomsten raad van toezicht	5
5	Besluiten raad van toezicht	6
6	De samenwerking met de raad van bestuur	6
7	Reflectie vanuit de toezichthoudende rol	7
8	Reflectie vanuit de rol als strategische partner.....	8
9	Reflectie vanuit de rol als werkgever	8
10	Reflectie vanuit de rol als ambassadeur.....	9
11	Reflectie op eigen functioneren raad van toezicht	9

1 | Voorwoord

Op de prachtige plek op het landgoed De Wientjesvoort staat de liefde voor de bewoners van Hoeve Sprey centraal. De Hoeve is een veilige en rustgevende plek voor volwassen mensen met een (licht) verstandelijke beperking. Daar mogen mensen zijn wie ze zijn. Op deze wijze leven de bewoners een volwaardig leven binnen hun mogelijkheden. De bestuurder en zijn echtgenote leven Hoeve Sprey, zij zijn de spil in wat er gebeurt en zij doen dat met veel passie. De Raad van Toezicht complimenteert hen met de wijze waarop de ondersteuning aan de bewoners wordt vormgegeven maar ook hoe de bedrijfsvoering door bestuurder wordt geregeld. De RvT ervaart dat zij sparringpartner van de bestuurder is, het is niet praten tegen en alleen adviseren maar is tot op heden het delen van bepaalde waarden en het delen van visie.

In het afgelopen jaar is er veel ontwikkeld in de interne organisatie, heeft bestuurder extern contacten opgebouwd en onderhouden. Maar ook was daar de grote opening van Hoeve Sprey door Boris van der Ham, voorzitter van de Vereniging Gehandicaptenzorg Nederland.

Op 28 juni 2022 heeft de inspectie voor Gezondheidszorg en Jeugd een rapport uitgebracht nav een onderzoek van Hoeve Sprey. De inspectie schrijft o.a.: *De inspectie concludeert dat de geboden zorg op De hart voor thuis stichting (grotendeels) voldoet aan de getoetste normen. De inspectie heeft op dit moment vertrouwen in de wijze waarop De hart voor thuis stichting stuurt op de kwaliteit en veiligheid van zorg. Dat is iets om trots op te zijn.*

In dit verslag zal de Raad van Toezicht verantwoording afleggen over haar toezichthoudende verantwoordelijkheden over het jaar 2022. Het jaar 2022 is het eerste jaar dat Hoeve Sprey volledig heeft gedraaid. Het eerste jaar stond financieel in teken van aflossing, kosten van afbouwen van het terrein(denk aan tuin), nog een aantal achterstallige rekeningen van de bouw. Dat lukt allemaal maar dat verklaart voor nu ook de reden dat er een minimale buffer opgebouwd is.

Hierna volgt puntsgewijs een korte weergave van het gehouden toezicht.

Joke Wisseborn-Remigius

Voorzitter RvT Hoeve Sprey

2 | De raad van toezicht

Samenstelling raad van toezicht

Naam	Functie in de rvt	Nevenfuncties
Joke Wisseborn	Voorzitter	<ul style="list-style-type: none"> Voorzitter Brede Adviesraad sociaal Domein Zutphen Gast spreker Leger des Heils en evangelische kerken
Ernst van Drumpt	Vicevoorzitter & Zorg	<ul style="list-style-type: none"> - Voorzitter Kerkenraad PKN Zelhem Voorzitter Raad van Commissarissen Vitaal Thuiszorg bv Waarnemend voorzitter ledenraad PGGM Lid bestuur Museum Smedekink Lid bestuur Stichting Betheljada, Paramaribo, Suriname
Jan Willen Lindeman	Financiën	-

Rooster van aan- en aftreden

Naam/functie	Datum toetreding	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Joke Wisseborn	05/03/2021								X	
Ernst van Drumpt	05/03/2021								X	
Jan-Willen Lindeman	05/03/2021								X	

3 | Scope van het intern toezicht

Het intern toezicht raakt de zorgaanbieder zelf, de overige groepsmaatschappijen in het concern en de deelnemingen waarin de zorgaanbieder via kapitaaldeelname en/of zeggenschapsrelaties participeert.

Entiteiten waar de raad van toezicht toezicht op houdt
Financieel – Jaarrekening – Liquiditeit – Investerings – Begroting
Cliënten – Tevredenheid
Medewerkers – Personele zaken
Beleidsplan – Strategie – Toekomstbestendigheid
Functioneren RVT – Functioneren Bestuurder – Functioneren beiden

Toelichting:

Elk jaar wordt er een jaarplanning gemaakt met de thema's, besprekingspunten en de kerngegevens.

4 | Vergaderingen en bijeenkomsten raad van toezicht

Vergadering/bijeenkomst	Aantal	Onderwerpen
Raad van toezicht	5	Vaste agenda aangevuld met <ul style="list-style-type: none">• -verslag naastenoverleg• inspectie voor gezondheidszorg en jeugd
Raad van toezicht zonder de bestuurder	0	

Vergadering/bijeenkomst	Aantal	Onderwerpen
Remuneratiecommissie	0	• ivm kleinschaligheid geeft RvT hier gezamenlijk vorm aan.
Auditcommissie	1	• Inspectie IGJ & Opstarten HKZ
Commissie kwaliteit en veiligheid	2	HKZ audit

5 | Besluiten raad van toezicht

Onderwerp	Besluit/Goedkeuring	Datum
Jaarrekening 2021	Goedkeuring	17/05/2022
WNT-klasse 2022	Besluit	17/05/2022
Allonge dienstwoning	Besluit	10/11/2022

Toelichting:

Overige besluiten en goedkeuringen staan vermeld in de notulen.

6 | De samenwerking met de raad van bestuur

Transparant en laagdrempelig zijn de woorden die de samenwerking tussen Raad van Toezicht en Bestuur typeren. De bestuurder houdt de RvT op de hoogte van de ontwikkelingen op elk gebied. RvT komt niet voor verrassingen te staan vanwege deze transparante houding. Uiteraard vindt de informatievoorziening plaats via de overleggen die tweemaandelijks plaatsvinden waarbij een goed onderbouwd wordt met stukken. Maar is het nodig dan komt via de mail de informatie naar de RvT leden toe. De RvT is goed geïnformeerd.

• Belangrijke thema's

2022 is het eerst volledige jaar geweest dat De hart voor thuis Stichting functioneerden. Veel besluiten werden dan ook in nauwe samenwerking met de Raad van Toezicht en de bestuurder genomen. Het eerste jaar is er ook geïnvesteerd in de samenwerking en de overlegvorm om zodoende een goede start te maken.

• Bestuurlijke dilemma's

Jaar 2022 vroeg om keuzes en kende de nodige dilemma's in de financiële bedrijfsvoering. Hier is gezamenlijk een goede dialoog over gevoerd om zodoende keuzes te maken. Bestuurder heeft hiertoe initiatief genomen en dit is onderschreven door de Raad van Toezicht.

- **Informatieverstrekking**

Door open communicatie (zowel in dialoog als in de aan te leveren stukken). De bedrijfsvoering kent een open cultuur ten behoeve van de stichting en haar cliënten.

- **Overige informatiebronnen**

Hierbij is informatie verkregen via financiers, accountants en externe adviseurs (o.a. Westerveld en Vossers).

- **Agendasetting en eigen verantwoordelijkheid**

Zie hiervoor de jaarplanning.

7 | Reflectie vanuit de toezichhoudende rol

- **Interne P&C-cyclus**

Het eerste jaar betrof de opstart. Met name is er gewerkt aan planning. De controle en evaluatie kan pas later plaatsvinden.

- **Effectiviteit P&C-cyclus**

De opstart is goed geweest met oog voor kwaliteit (bv HKZ certificering).

- **Effectiviteit externe wet- en regelgeving**

Onder andere de WTZA, WNT, Governance code, WBTR. Hiervoor zijn ook acties gepland in 2023.

- **Aandachtspunten rondom de begroting- en jaarrekening**

Aandachtspunt was en is de liquiditeit van de organisatie en het voldoen aan alle financiële verplichtingen.

- **Overige gewichtige besluiten**

Geen dan al eerder genoemd.

- **Samenwerking externe accountant**

Deze was prettig en constructief.

- **Reflectie op het jaarrekening / verantwoordingsdocument**

Het jaar is beter gelopen dan verwacht maar blijft vragen om de nodige acties en aandacht in 2023.

8 | Reflectie vanuit de rol als strategische partner

- **Betrokkenheid en inbreng strategievorming**

Door dialoog en goed bestuur vanuit de bestuurder.

- **Focuspunten strategisch beleid**

Zorginkoop bij Menzis in 2023 en verder.

- **Rendement interne dialoog**

-rolzuiverheid van de bestuurder en echtgenote in statuten

-inzet dagbesteding en ontwikkeling daarvan

- **Verduurzaming**

Verduurzaming is met de bouw van de locatie al rekening mee gehouden en meer dan goed op orde. Aangezien de locatie een nieuwbouwlocatie betreft is er direct, bij de bouw, geïnvesteerd in duurzaamheid. Het gebouw heeft negentig zonnepanelen op het dak, elk appartement heeft een WTW – Douche en elk appartement heeft een energie zuinige PCM boiler. Daarnaast is het pand optimaal geïsoleerd.

Ook na in gebruik name van het pand is er verder gewerkt aan het thema duurzaamheid door bijvoorbeeld afvalscheiding. Daarnaast zijn de thermostaten in 2022 terug gedraaid, in het complete gebouw, naar 19 graden Celsius. Waar het kan wordt er naar het dorp gefietst, ook samen met bewoners en medewerkers komen veelvuldig op de fiets naar het werk toe.

9 | Reflectie vanuit de rol als werkgever

- **Noodzakelijke competenties en leiderschapsstijl**

In 2022 was er voldoende reflectie op de rol als werkgever. De transparante houding van bestuurder zorgde voor de mogelijkheid tot goed reflectie.

- **Evaluatie functioneren dagelijkse leiding van de zorgaanbieder**

Hierover zijn veelvuldig gesprekken gevoerd. De dagelijkse leiding was open en kon reflecteren op eigen handelen gezien de veelvoud aan rollen. De organisatie kent geen hiërarchische organisatie en de dagelijkse leiding werkt ook zelf actief mee in het primaire proces.

- **Remuneratie**

Wordt ingevuld door RvT, dit vanwege kleinschaligheid stichting. In Q4 2023 wordt een eerste 360graden feedback georganiseerd voor bestuurder.

10 | Reflectie vanuit de rol als ambassadeur

• Interne en externe stakeholders

Kleinschaligheid vraagt een specifieke aanpak. Gezien de locatie en de aanpak is de stichting uniek en kansrijk binnen het Nederlands zorglandschap.

• Dialoog met stakeholders en ~~de~~ **de** ~~stichting~~

Deze is goed en kent in het opstartjaar weinig noemens waardigheden. De nadruk ligt in de dit jaar ook meer op de interne organisatie.

De leden van de RvT nemen hun rol als ambassadeur serieus, noemen hun betrokkenheid ook bij andere samenwerkingspartners. Er is geen stakeholdersoverzicht. In 2023 mogelijk op te stellen om als RvT de ambassadeursrol iom bestuurder op te kunnen pakken.

11 | Reflectie op eigen functioneren raad van toezicht

• Interne reflectie

Hiervoor is op 10 september 2022 een overleg geweest geleid door de voorzitter van de Raad van Toezicht. Verslag hiervan is beschikbaar.

• Teaming

Door een open dialoog.

• Uitbetaalde/doorbelaste bezoldigingen

Er was geen bezoldiging. RvT leden plegen inzet op basis van vrijwilligheid zonder aanspraak te maken op bezoldiging.

• Verantwoording bezoldiging

nvt.

JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022
(na resultaatbestemming)

		31 december 2022		31 december 2021	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)	1.632.732		1.653.286	
Financiële vaste activa	(2)	<u>35.000</u>		<u>35.000</u>	
			1.667.732		1.688.286
Vlottende activa					
Debiteuren en overige vorderingen	(3)	106.119		124.058	
Liquide middelen	(4)	<u>34.308</u>		<u>4.343</u>	
			140.427		128.401
		<u>1.808.159</u>		<u>1.816.687</u>	

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

		2022		2021	
		€	€	€	€
Baten	(7)		674.447		184.731
Overige bedrijfsopbrengsten	(8)		30.882		4.679
Lasten					
Lonen en salarissen	(9)	266.968		62.856	
Sociale lasten	(10)	53.891		11.997	
Pensioenlasten	(11)	23.241		5.627	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	(12)	56.686		31.795	
Overige bedrijfskosten	(13)	174.301		109.299	
			575.087		221.574
Bedrijfsresultaat			130.242		-32.164
Rentelasten en soortgelijke kosten	(14)		-57.414		-26.436
Belastingen			-		-
Resultaat			72.828		-58.600

3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERINGEN EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van De hart voor thuis stichting bestaan voornamelijk uit zorg verlenen en huisvesting bieden aan mensen met een verstandelijke beperking.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

De hart voor thuis stichting is feitelijk en statutair gevestigd op Mosselseweg 2 C te Vorden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 77591224.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW).

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kosten. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Toelichtingen op posten in de balans en de winst- en verliesrekening zijn genummerd.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van het volgende:

Herrubricering vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2021 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2022 mogelijk te maken. Deze herrubriceringen betreffen de op onderdelen gewijzigde presentatievoorschriften voor de cijfers over 2022 vanuit de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) ten opzichte van de cijfers over 2021 die in overeenstemming waren met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De hart voor thuis stichting, Vorden

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Afschrijving

Actief

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2-20
Machines en installaties	20
Inventaris	20
Vervoermiddelen	20

Financiële vaste activa

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Opbrengstverantwoording

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

WAARDERINGSGRONDSLAG WNT-VERANTWOORDING

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT-verantwoording is opgenomen in de toelichting op de resultatenrekening in de jaarrekening.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2022</i>					
- aanschafwaarde	1.592.147	-	68.602	26.631	1.687.380
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-27.597	-	-3.202	-3.295	-34.094
	<u>1.564.550</u>	<u>-</u>	<u>65.400</u>	<u>23.336</u>	<u>1.653.286</u>
<i>Mutaties</i>					
Bij: investeringen	18.658	2.980	7.768	3.328	32.734
Af: desinvesteringen	3.398	-	-	-	3.398
Afschrijvingen	-40.261	-184	-10.869	-5.372	-56.686
	<u>-18.205</u>	<u>2.796</u>	<u>-3.101</u>	<u>-2.044</u>	<u>-20.554</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2022</i>					
- aanschafwaarde	1.614.203	2.980	76.370	29.959	1.723.512
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-67.858	-184	-14.071	-8.667	-90.780
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>1.546.345</u>	<u>2.796</u>	<u>62.299</u>	<u>21.292</u>	<u>1.632.732</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2-20
Machines en installaties	20
Inventaris	20
Vervoermiddelen	20

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
2. Financiële vaste activa		
Lening D.J.B. Sprey en J. Velthorst	35.000	35.000

De beschikbaar gestelde lening wordt gebruikt voor het opstarten van het begeleid wonen project aan de Meeneweg 14 te Zelhem. Over de vordering wordt 2% rente berekend, welke per kwartaal (achteraf) wordt voldaan. De rente is tot 31 december 2020 een vaste rente en kan daarna worden gewijzigd in onderling overleg tussen partijen. De lening is aangegaan voor onbepaalde tijd. Streven is om de lening in 20 jaar geheel af te lossen. Op eerste aanvraag is schuldenaar gehouden om in de door schuldeiser gewenste vorm en omvang zekerheid te stellen of gestelde zekerheid aan te vullen.

In 2021 heeft er een juridische fusie plaatsgevonden van Stichting Meenethuis en De hart voor thuis stichting. De vordering van Stichting Meenethuis is overgenomen door de De hart voor thuis stichting en verwerkt op de overige reserves

VLOTTENDE ACTIVA

3. Debiteuren en overige vorderingen

Handelsdebiteuren

Vorderingen op debiteuren	-	663
---------------------------	---	-----

Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen

Rekening-courant B. Sprey	147	-451
---------------------------	-----	------

Over de vordering wordt geen rente berekend. Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

Overlopende activa

Nog te factureren omzet	105.241	104.864
Diversen	-	18.399
Verzekeringen	731	583
	105.972	123.846

4. Liquide middelen

Rabobank	10.916	4.343
Rabobank spaarrekening	23.392	-
	34.308	4.343

Het saldo van de spaarrekening is bedoeld om de leningen aan de heren Sprey af te gaan lossen in de toekomst.

PASSIVA

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
5. Eigen vermogen		
Overige reserves	118.806	45.978

	2022	2021
	€	€

Overige reserves

Stand per 1 januari	45.978	-34.705
Resultaatbestemming boekjaar	72.828	-58.601
	118.806	-93.306
Fusie	-	139.284
Stand per 31 december	118.806	45.978

6. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen		
Hypothecaire leningen	892.400	931.200
Leningen o/g	444.441	452.877
	1.336.841	1.384.077

Hypothecaire leningen

SKG .798	230.000	240.000
SKG .836	193.200	201.600
SKG .801	276.000	288.000
SKG .828	193.200	201.600
	892.400	931.200

In 2022 is er een deel van het jaar geen rente en aflossing betaald aan de SKG bank maar via het kredietlimiet verrekend.

Medio 2023 zullen er nieuwe voorwaarden gemaakt worden over de leningen en het omzetten van het kredietlimiet in een lening.

De hart voor thuis stichting, Vorden

	2022	2021
	€	€
SKG .798		
Stand per 1 januari	250.000	190.500
Opgenomen gelden	-	59.500
Aflossing	-10.000	-
Stand per 31 december	240.000	250.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-10.000	-10.000
Langlopend deel per 31 december	230.000	240.000

Deze hypothecaire lening ad € 250.000 is verstrekt ter financiering van de nieuwbouw van de onroerende zaak . Aflossing vindt plaats over een periode van 26 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,25% vast tot en met 2030. De halfjaarlijkse aflossing bedraagt € 5.000. Het aantal resterende termijnen bedraagt 48. Van het restant van de hypotheek per 31 december 2022 heeft een bedrag van € 190.000 een looptijd langer dan vijf jaar.

SKG .836		
Stand per 1 januari	210.000	-
Opgenomen gelden	-	210.000
Aflossing	-8.400	-
Stand per 31 december	201.600	210.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-8.400	-8.400
Langlopend deel per 31 december	193.200	201.600

De hypothecaire lening ad € 210.000 is verstrekt ter financiering van de nieuwbouw van de onroerende zaak. Aflossing vindt plaats over een periode van 26 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,20% vast tot en met 2025. De halfjaarlijkse aflossing bedraagt € 4.200. Het aantal resterende termijnen bedraagt 48. Van het restant van de hypotheek per 31 december 2022 heeft een bedrag van € 159.600 een looptijd langer dan vijf jaar.

SKG .801		
Stand per 1 januari	300.000	-
Opgenomen gelden	-	300.000
Aflossing	-12.000	-
Stand per 31 december	288.000	300.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-12.000	-12.000
Langlopend deel per 31 december	276.000	288.000

De hypothecaire lening ad € 300.000 is verstrekt ter financiering van de nieuwbouw van de onroerende zaak. Aflossing vindt plaats over een periode van 26 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,85% vast tot en met 2030. De halfjaarlijkse aflossing bedraagt € 6.000. Het aantal resterende termijnen bedraagt 48. Van het restant van de hypotheek per 31 december 2022 heeft een bedrag van € 228.000 een looptijd langer dan vijf jaar.

De hart voor thuis stichting, Vorden

	2022	2021
	€	€
SKG .828		
Stand per 1 januari	210.000	-
Opgenomen gelden	-	210.000
Aflossing	-8.400	-
Stand per 31 december	201.600	210.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-8.400	-8.400
Langlopend deel per 31 december	193.200	201.600

De hypothecaire lening ad € 210.000 is verstrekt ter financiering van de nieuwbouw van de onroerende zaak. Aflossing vindt plaats over een periode van 26 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,85% vast tot en met 2030. De halfjaarlijkse aflossing bedraagt € 4.200. Het aantal resterende termijnen bedraagt 48. Van het restant van de hypotheek per 31 december 2022 heeft een bedrag van € 159.600 een looptijd langer dan vijf jaar.

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Leningen o/g		
B. Sprey	102.582	103.033
A. Slurink	101.250	116.250
Enzerink	101.250	116.250
J.F. Woudstra	18.687	-
Spreij Holding B.V.	91.328	88.000
B. Sprey	29.344	29.344
	444.441	452.877

	2022	2021
	€	€
B. Sprey		
Stand per 1 januari	107.433	110.000
Aflossing	-451	-2.567
Stand per 31 december	106.982	107.433
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-4.400	-4.400
Langlopend deel per 31 december	102.582	103.033

Deze lening ad € 110.000 is verstrekt ter financiering van het vastgoed van De Hart voor Thuis Stichting. Aflossing vindt plaats over een periode van 25 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,00% vast tot en met 2045. De maandelijkse aflossing bedraagt € 367. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 291. Van het restant van de lening per 31 december 2022 heeft een bedrag van € 84.982 een looptijd langer dan vijf jaar.

De hart voor thuis stichting, Vorden

	2022	2021
	€	€
<i>A. Slurink</i>		
Stand per 1 januari	131.250	146.250
Aflossing	-15.000	-15.000
Stand per 31 december	116.250	131.250
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-15.000	-15.000
Langlopend deel per 31 december	101.250	116.250

Deze lening ad € 150.000 is verstrekt ter financiering van het vastgoed van De Hart voor Thuis Stichting. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 5,00% vast tot en met 2030. De maandelijkse aflossing bedraagt € 1.250. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 93. Van het restant van de lening per 31 december 2022 heeft een bedrag van € 41.250 een looptijd langer dan vijf jaar.

Enzerink

Stand per 1 januari	131.250	147.500
Aflossing	-15.000	-16.250
Stand per 31 december	116.250	131.250
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-15.000	-15.000
Langlopend deel per 31 december	101.250	116.250

Deze lening ad € 150.000 is verstrekt ter financiering van het vastgoed van De Hart voor Thuis Stichting. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 5,00% vast tot en met 2030. De maandelijkse aflossing bedraagt € 1.250. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 93. Van het restant van de lening per 31 december 2022 heeft een bedrag van € 41.250 een looptijd langer dan vijf jaar.

J.F. Woudstra

Stand per 1 januari	18.687	18.687
Stand per 31 december	18.687	18.687
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-	-18.687
Langlopend deel per 31 december	18.687	-

Deze lening ad € 26.250 is verstrekt ter financiering van het vastgoed van De Hart voor Thuis Stichting. Het rentepercentage bedraagt 0,00% vast tot. De aflossing zal in onderling overleg geschieden.

De hart voor thuis stichting, Vorden

	2022	2021
	€	€
<i>Spreij Holding B.V.</i>		
Stand per 1 januari	110.000	-
Opgenomen gelden	3.328	110.000
	113.328	110.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-22.000	-22.000
Langlopend deel per 31 december	91.328	88.000

Deze lening ad € 113.328 is verstrekt ter financiering van het werkkapitaal. Aflossing vindt plaats over een periode van 5 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,00% vast tot en met 2023. De maandelijkse aflossing bedraagt € 1.833. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 62.

Van het restant van de lening per 31 december 2022 heeft een bedrag van € 3.328 een looptijd langer dan vijf jaar.

B. Sprey

Stand per 1 januari	37.336	-
Opgenomen gelden	-	40.000
Aflossing	-	-2.664
Stand per 31 december	37.336	37.336
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-7.992	-7.992
Langlopend deel per 31 december	29.344	29.344

Deze lening ad € 40.000 is verstrekt ter financiering van het vastgoed van De Hart voor Thuis Stichting. Aflossing vindt plaats over een periode van 5 jaar. Het rentepercentage bedraagt 2,00% vast tot en met 2025. De maandelijkse aflossing bedraagt € 667. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 56. Vooralsnog is aan privé geen aflossing gedaan.

ZEKERHEDEN

SKG

De verstrekte zekerheden voor de opgenomen lening bij SKG luiden als volgt:

- pandrecht op alle zaken en waardepapieren die SKG uit welke hoofde ook van of voor de Stichting onder zich heeft of krijgt en alle vorderingen die de Stichting uit welken hoofde ook op SKG en op een derde krijgt, strekken tot pand voor als hetgeen zij, uit welken hoofde, al dan niet opeisbaar of onder voorwaarde, van de Stichting te vorderen heeft of zal hebben;
- de Stichting is gehouden om op eerste verzoek van SKG en gehoeven van de SKG hypotheek te vestigen op één of meer van de onroerende zaken in eigendom toebehorend aan de Stichting ter zekerheid voor de vorderingen.
De Stichting is eveneens gehouden om tot zekerheid van die vorderingen op eerste vordering van SKG ten behoeven van SKG pand te vestigen op roerende zaken die volgens verkeersopvatting bestemd zijn om een bepaalde onroerende zaak te dienen;
- de Stichting verbindt zich gedurende de looptijd van deze lening haar onroerende zaken niet aan derden te zullen overdragen noch met hypotheekrecht of met andere beperkte rechten te zullen bezwaren zonder schriftelijke toestemming van de SKG.

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen		
Rekening-courant SKG	194.131	220.000

Per balansdatum heeft men de beschikking over een kredietfaciliteit in rekeningcourant bij de SKG Bank, tot een bedrag van € 155.000. Over de overschrijding van het kredietlimiet wordt een hogere rente betaald.

Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen

Hypothecaire leningen	38.800	38.800
Leningen	42.392	61.079
Financieringen	22.000	22.000
	103.192	121.879

De aflossingsverplichtingen zijn mogelijk anders dan nu opgenomen aangezien er nieuwe afspraken worden overeengekomen met de financiers en wellicht afwijken van de bestaande afspraken.

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	9.033	21.984
-------------	-------	--------

Overige belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	17.077	7.990
Pensioenen	11.801	323
	28.878	8.313

Overige schulden en overlopende passiva

Overige schulden

Overige schuld	2.968	4.125
----------------	-------	-------

Overlopende passiva

Vakantiegeld	11.575	4.069
Accountantskosten	2.735	5.625
Rente- en bankkosten	-	637
	14.310	10.331

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

Bij notariële akte d.d. 13 december 2020 is recht van erfpacht overeengekomen voor een perceel grond. Plaatselijk bekend 7251 KT Vorden, Mosselseweg 2b en 2c, Kadastraal bekend gemeente Vorden, sectie D nummer 2725 en 2726. Het recht van erfpacht is aangegaan voor een periode van 49 jaar, vanaf 1 juli 2020. Het canon bedraagt € 32.000 per jaar (€ 2.666 per maand).

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	2022	2021
	€	€
7. Baten		
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	597.787	163.855
Opbrengsten Jeugdwet	64.660	18.399
Bijdrage bewoners	12.000	2.477
	<u>674.447</u>	<u>184.731</u>
8. Overige bedrijfsopbrengsten		
Giften/donaties	<u>30.882</u>	<u>4.679</u>
Personeelskosten		
9. Lonen en salarissen		
Bruto lonen	259.462	58.787
Mutatie reservering vakantietoeslag	7.506	4.069
	<u>266.968</u>	<u>62.856</u>
10. Sociale lasten		
Sociale lasten werkgever	44.399	9.973
Premie ziekteverzuimverzekering	9.492	2.024
	<u>53.891</u>	<u>11.997</u>
11. Pensioenlasten		
Pensioenpremie	<u>23.241</u>	<u>5.627</u>
Personeelsleden		
Gedurende het jaar 2022 was 6 werknemer in dienst op basis van een volledig dienstverband (2021: 2).		
12. Afschrijvingen op materiële vaste activa		
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	40.261	25.403
Machines en installaties	184	-
Inventaris	10.869	3.097
Vervoermiddelen	5.372	3.295
	<u>56.686</u>	<u>31.795</u>

De hart voor thuis stichting, Vorden

	2022	2021
	€	€
13. Overige bedrijfskosten		
Overige personeelskosten	6.961	375
Huisvestigingskosten	77.275	35.057
Exploitatiekosten	22.704	7.698
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	18.483	14.613
Autokosten	4.657	1.776
Verkoopkosten	4.017	1.788
Algemene kosten	40.204	47.992
	<u>174.301</u>	<u>109.299</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Arbo-diensten	1.113	230
Reiskosten	1.661	-
Opleidingskosten	2.397	-
Overige personeelskosten	1.790	145
	<u>6.961</u>	<u>375</u>
<i>Huisvestigingskosten</i>		
Pacht	32.000	20.750
Gas	133	82
Water	767	67
Electra	14.691	1.981
Waterschapslasten	1.697	6.307
Belastingen	4.285	134
Onderhoudskosten	18.037	3.737
Beveiliging	4.236	1.312
Overige huisvestigingskosten	1.429	687
	<u>77.275</u>	<u>35.057</u>
<i>Exploitatiekosten</i>		
Voeding	<u>22.704</u>	<u>7.698</u>
<i>Patiënt- en bewonersgebonden kosten</i>		
Kosten activiteiten	13.675	11.707
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	4.808	2.906
	<u>18.483</u>	<u>14.613</u>
<i>Autokosten</i>		
Brandstoffen	2.167	754
Motorrijtuigenbelasting	2.367	956
Boetes	55	38
Overige autokosten	68	28
	<u>4.657</u>	<u>1.776</u>

De hart voor thuis stichting, Vorden

	2022	2021
	€	€
<i>Verkoopkosten</i>		
Reclamekosten	528	310
Brochures	1.797	32
Verteringen (beperkt aftrekbaar)	1.004	440
Relatiegeschenken	54	42
Veilingkosten	539	586
Uitgaande vrachten	-	-58
Overige verkoopkosten	95	436
	<u>4.017</u>	<u>1.788</u>
<i>Algemene kosten</i>		
Accountantskosten	7.944	11.821
Advieskosten	4.022	405
Juridische kosten	-	8.754
Verzekeringen	219	1.313
Onderhoud inventarissen	4.268	1.335
Betalingsverschillen	5.559	3.282
Internet en telefoonkosten	6.684	5.990
Contributies en abonnementen	1.894	2.377
Kleine aanschaffingen	3.709	10.714
Automatiseringskosten	5.214	1.432
Overige algemene kosten	691	569
	<u>40.204</u>	<u>47.992</u>
Financiële baten en lasten		
<i>14. Rentelasten en soortgelijke kosten</i>		
Bankrente en -kosten	-15.210	-150
Rente Spreij Holding B.V.	-2.200	-637
Rente leningen SKG	-24.700	-7.122
Rente lening o/g St. Meentehuis	-	-1.333
Rente lening o/g Spreij Hobelman	-2.866	-2.647
Rente lening o/g Slurink Holding B.V.	-6.219	-6.969
Rente lening o/g Enzerink	-6.219	-7.578
	<u>-57.414</u>	<u>-26.436</u>

6 WNT VERANTWOORDING 2022 DE HART VOOR THUIS STICHTING

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op De Hart voor Thuis Stichting. Het voor De Hart voor Thuis Stichting. Toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 120.000. Dit bedrag komt overeen met het bedrag uit klasse I (met totaalscore 7) van het WNT-maximum voor zorg en jeugdhulp. Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband.

Bezoldiging topfunctionarissen

1.a Leidinggevende topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Gegevens 2022

bedragen x € 1	B. Spreij
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
(fictieve) Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 83.475
Beloningen betaalbaar op termijn	N.v.t.
<i>Subtotaal</i>	€ 83.475
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 120.000
Bezoldiging uit hoofde van nevenwerkzaamheden bij WNT-instellingen	
Bezoldiging voor werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	€ 83.475
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

De hart voor thuis stichting, Vorden

Gegevens 2021

bedragen x € 1

B. Spreij

Functiegegevens

Bestuurder

Aanvang en einde functievervulling in 2021

01/01 – 31/12

Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)

0,34

(fictieve) Dienstbetrekking?

Ja

Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen

€ 24.923

Beloningen betaalbaar op termijn

N.v.t.

Subtotaal

€ 24.923

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

€ 39.440

Bezoldiging

€ 24.923

Toezichthoudende topfunctionarissen met totale bezoldiging van € 1.800 of minder

Naam topfunctionaris

Functie

E. van Drumpt

RVT

J.M.J. Wisseborn-Remigius

RVT

J.H.W. Lindeman

RVT

Ondertekening van de jaarrekening

Vorden, 5 mei 2023

Bestuurder voor akkoord

B. Spreij

Raad van toezicht voor akkoord

E. van Drumpt

J.M.J. Wisseborn-Remigius

J.H.W. Lindeman